



**ΠΡΕΣΒΕΙΑ ΤΗΣ ΕΛΛΑΔΟΣ ΣΤΟ ΒΕΡΟΛΙΝΟ  
ΓΡΑΦΕΙΟ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΩΝ & ΕΜΠΟΡΙΚΩΝ ΥΠΟΘΕΣΕΩΝ**

**ΕΚΘΕΣΗ 2013**  
**ΓΙΑ ΤΗΝ ΟΙΚΟΝΟΜΙΑ ΤΗΣ**  
**ΟΜΟΣΠΟΝΔΙΑΚΗΣ ΔΗΜΟΚΡΑΤΙΑΣ ΤΗΣ ΓΕΡΜΑΝΙΑΣ**  
**ΚΑΙ**  
**ΤΙΣ ΕΛΛΗΝΟΓΕΡΜΑΝΙΚΕΣ**  
**ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΕΣ ΚΑΙ ΕΜΠΟΡΙΚΕΣ ΣΧΕΣΕΙΣ**



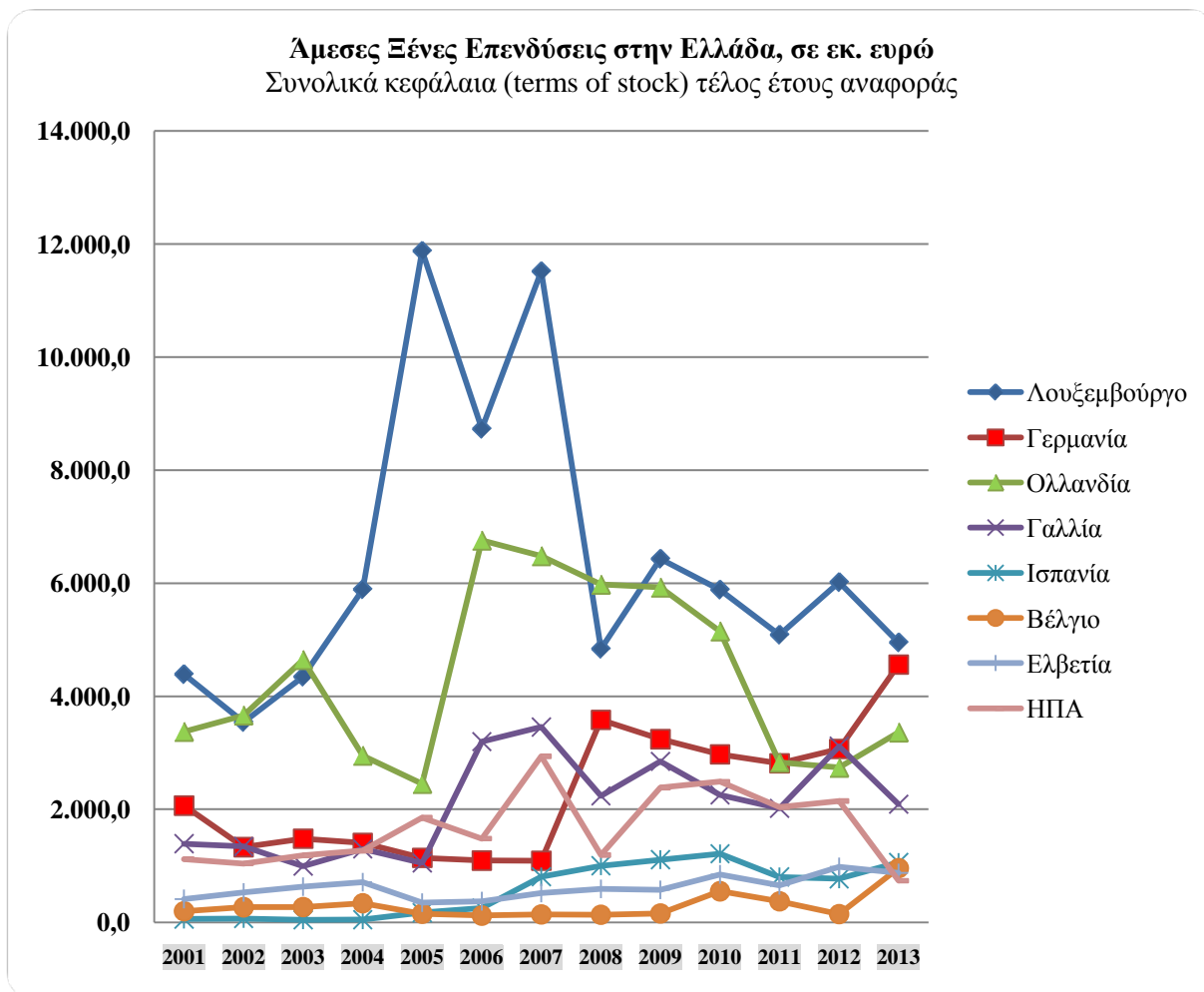
**Βερολίνο, Νοέμβριος 2014**

---

**3. Επενδύσεις**

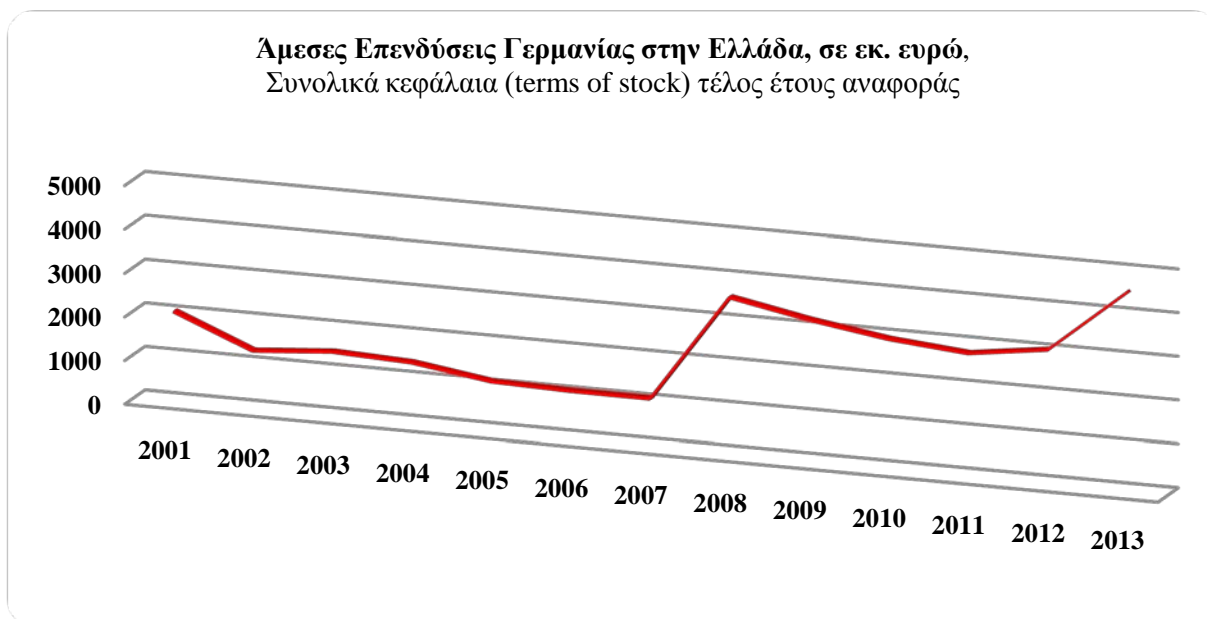
### 3.1. Άμεσες Επενδύσεις Γερμανίας στην Ελλάδα

ΔΙΑΓΡΑΜΜΑ 11



Πηγή: Τράπεζα της Ελλάδος, Επεξεργασία Γρ. ΟΕΥ Πρεσβείας Βερολίνου

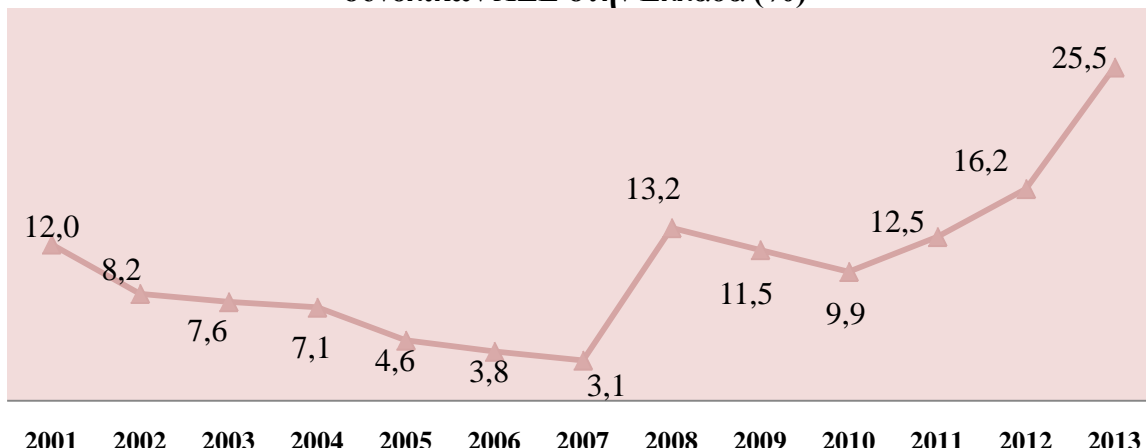
ΔΙΑΓΡΑΜΜΑ 12



Πηγή: Τράπεζα της Ελλάδος, Επεξεργασία Γρ. ΟΕΥ Πρεσβείας Βερολίνου

ΔΙΑΓΡΑΜΜΑ 13

**Μερίδιο Γερμανικών Άμεσων Επενδύσεων στην Ελλάδα επί των συνολικών ΑΞΕ στην Ελλάδα (%)**



Πηγή: Τράπεζα της Ελλάδος, Επεξεργασία Γρ. ΟΕΥ Πρεσβείας Βερολίνου

**ΠΙΝΑΚΑΣ Θ'**

<b>Άμεσες Ξένες Επενδύσεις στην Ελλάδα ανά χώρα προέλευσης, σε εκ. Ευρώ</b>						
Συνολικά κεφάλαια (in terms of stocks) τέλος έτους αναφοράς						
Χώρες προέλευσης	2008	2012	2013	ΚΑΤΑΤΑΞΗ 2013	ΚΑΤΑΤΑΞΗ 2012	ΚΑΤΑΤΑΞΗ 2008
Λουξεμβούργο	4.841,2	6.020,5	<b>4.954,2</b>	1	1	2
<b>Γερμανία</b>	<b>3.585,9</b>	<b>3.069,9</b>	<b>4.564,6</b>	<b>2</b>	<b>3</b>	<b>3</b>
Ολλανδία	5.979,8	2.740,6	<b>3.364,3</b>	3	4	1
Γαλλία	2.239,4	3.118,4	<b>2.092,9</b>	4	2	5
Ισπανία	1.004,4	773,8	<b>1.062,3</b>	5	7	8
Βέλγιο	138,1	148,9	<b>963,0</b>	6	12	14
Ελβετία	594,4	983,6	<b>875,9</b>	7	6	11
ΗΠΑ	1.194,1	2.148,0	<b>739,6</b>	8	5	6
Ιταλία	904,1	634,0	<b>731,3</b>	9	8	9
Αυστρία	543,5	220,1	<b>243,0</b>	10	10	12

\* Τα στοιχεία περιλαμβάνουν τα επανεπενδυθέντα κέρδη/ζημιές.

Πηγή: Τράπεζα της Ελλάδος, Επεξεργασία Γρ. ΟΕΥ Πρεσβείας Βερολίνου

**ΠΙΝΑΚΑΣ Ι'**

<b>Άμεσες Ξένες Επενδύσεις στην Ελλάδα ανά χώρα προέλευσης, σε εκατ. Ευρώ</b>						
Συνολικά κεφάλαια (in terms of stocks) τέλος έτους αναφοράς.						
	2008	2009	2010	2011	2012	2013
από Γερμανία	<b>3.585,9</b>	<b>3.244,0</b>	<b>2.973,1</b>	<b>2.817,9</b>	<b>3.069,9</b>	<b>4.564,6</b>
Ετήσια μεταβολή, σε %	<b>228,5</b>	<b>-9,5</b>	<b>-8,4</b>	<b>-5,2</b>	<b>8,9</b>	<b>48,7</b>
Μερίδιο επί συνόλου, σε %	<b>13,2</b>	<b>11,5</b>	<b>9,9</b>	<b>12,5</b>	<b>16,2</b>	<b>25,5</b>
<b>Σύνολο Άμεσων Ξένων Επενδύσεων στην Ελλάδα</b>	<b>27.140,1</b>	<b>28.129,6</b>	<b>30.140,6</b>	<b>22.485,6</b>	<b>18.951,1</b>	<b>17.905,6</b>

1. Τα στοιχεία περιλαμβάνουν τα επανεπενδυθέντα κέρδη/ζημιές.

Πηγή: Τράπεζα της Ελλάδος, Επεξεργασία Γραφείο ΟΕΥ Πρεσβείας Βερολίνου

Με βάση τα στοιχεία της Τράπεζας της Ελλάδος οι άμεσες επενδύσεις της Γερμανίας στην Ελλάδα κυμανθείσες σε χαμηλά επίπεδα το χρονικό διάστημα 2001-2007, υπερδιπλασιάστηκαν το 2008 υπερδιπλασιάστηκαν και διαμορφώθηκαν σε 3,6 δις Ευρώ. Την τριετία 2009-2011, ακολούθησαν φθίνουσα πορεία, για να επανέλθουν το 2012 σε θετικούς ρυθμούς (αύξηση 9%), να σημειώσουν σημαντική άνοδο το 2013 της τάξεως του 48,7%, και να διαμορφωθούν στο επίπεδο των 4,6 δις Ευρώ. Οι γερμανικές Άμεσες Ενδύσεις στην Ελλάδα το 2013 κάλυψαν μερίδιο 25,5% επί του συνόλου των Άμεσων Ξένων Επενδύσεων (ΑΞΕ) στην Ελλάδα (2012: 16,2%). Η Γερμανία δε κατέλαβε τη δεύτερη θέση μεταξύ των

κυριοτέρων επενδυτών στη χώρα μας μετά το Λουξεμβούργο, αφήνοντας την Ολλανδία στην τρίτη θέση.

Σύμφωνα με στοιχεία της Ομοσπονδιακής Τράπεζας της Γερμανίας, οι γερμανικές άμεσες επενδύσεις στην Ελλάδα (στοιχεία Πίνακα Κ'), σημειώνοντας σημαντική πτώση 14,3% το 2010 διαμορφώθηκαν σε 3,1 δις Ευρώ, για να συρρικνωθούν περαιτέρω 5,0% το 2011 και να ανακάμψουν ελαφρώς 1,6% το 2012, διαμορφούμενες στο επίπεδο των 3,0 δις Ευρώ. Το 2012 δραστηριοποιούνταν 143 επιχειρήσεις γερμανικών συμφερόντων στην Ελλάδα με 32.000 εργαζομένους, έναντι 151 το 2011 (33.000 εργαζόμενοι) και 165 το 2010 (35.000 εργαζόμενοι) και κύκλο εργασιών 7,6 δις Ευρώ, έναντι 8,2 δις και 9 δις Ευρώ αντιστοίχως το 2011 και 2010.

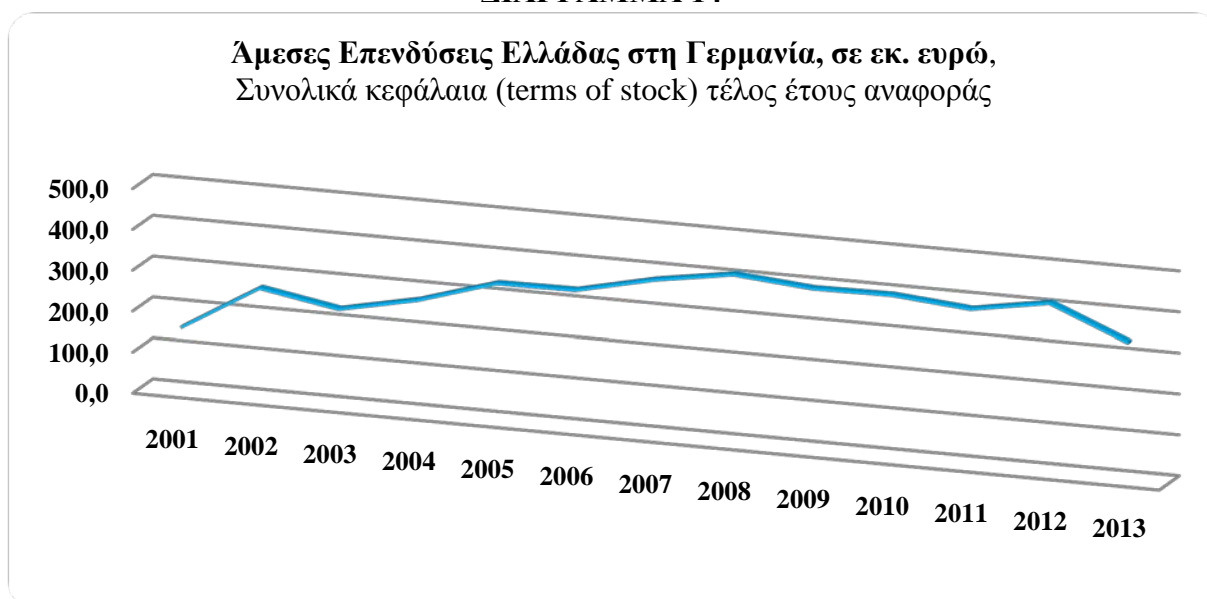
**ΠΙΝΑΚΑΣ Κ'**

	2012		2011		2010	
	εκ. €* <u>0,26%</u>	Μεταβολή 2012/11 +1,6%	εκ €* <u>0,27%</u>	Μεταβολή 2011/10 -5%	εκ. €* <u>0,30%</u>	Μεταβολή 2010/2009 -14,3%
<b>Απόθεμα Άμεσων Επενδύσεων της Γερμανίας στην Ελλάδα &amp; <u>Μερίδιό τους στις συνολικές Γερμανικές Άμεσες Επενδύσεις στο εξωτερικό</u></b> <i>*θέση στο τέλος του έτους</i>	€ 2.992 εκ.	+1,6%	€ 2.946 εκ.	-5%	€ 3.101 εκ.	-14,3%
Συνολικό απόθεμα Άμεσων Επενδύσεων της Γερμανίας στο εξωτερικό <i>*θέση στο τέλος του έτους</i>	€1.162.131 εκ.	+4,8%	€1.108.918 εκ.	+8,6%	€1.021.228 εκ.	+11,2%

Πηγή: Bundesbank, Απρίλιος 2014, Επεξεργασία Γραφείο ΟΕΥ Πρεσβείας Βερολίνου

### 3.2. Άμεσες Επενδύσεις Ελλάδος στη Γερμανία

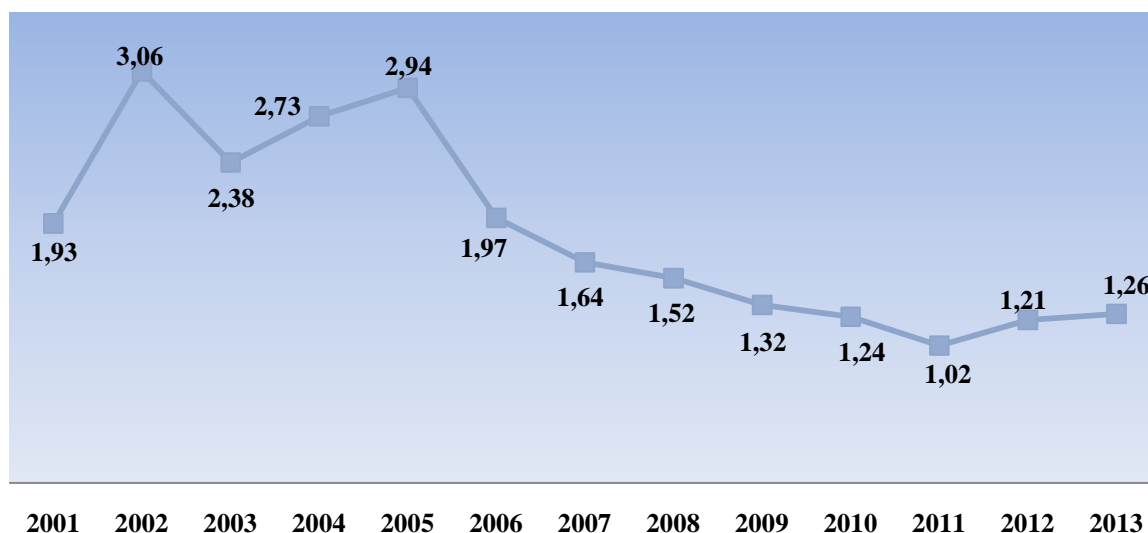
**ΔΙΑΓΡΑΜΜΑ 14**



Πηγή: Τράπεζα της Ελλάδος, Επεξεργασία Γρ. ΟΕΥ Πρεσβείας Βερολίνου

**ΔΙΑΓΡΑΜΜΑ 15**

**Μερίδιο Ελληνικών Άμεσων Επενδύσεων στη Γερμανία  
επί συνολικών Ελ. Αμ. Επενδύσεων (%)**



Πηγή: Τράπεζα της Ελλάδος, Επεξεργασία Γρ. ΟΕΥ Πρεσβείας Βερολίνου

**ΠΙΝΑΚΑΣ Λ΄**

<b>Άμεσες Επενδύσεις Ελλάδος στο εξωτερικό ανά χώρα υποδοχής, σε εκ. Ευρώ</b> Συνολικά κεφάλαια (in terms of stocks) τέλος έτους αναφοράς							
<b>Χώρες Υποδοχής</b>	<b>2008</b>	<b>2009</b>	<b>2010</b>	<b>2011</b>	<b>2012</b>	<b>2013</b>	<b>ΚΑΤΑΤΑΞΗ 2013</b>
Κύπρος	7.676,6	8.467,7	8.886,4	9.282,4	8.839,2	5.342,2	1
Τουρκία	3.369,5	4.069,2	4.539,6	4.876,2	3.725,7	4.620,0	2
Ρουμανία	3.253,8	3.350,4	3.795,2	3.115,5	2.847,5	2.326,4	3
Ολλανδία	2.303,6	4.443,1	2.455,9	5.856,2	5.404,7	2.216,8	4
Βουλγαρία	1.352,7	1.505,4	2.102,8	2.026,1	1.914,9	1.699,4	5
ΗΠΑ	973,9	1.313,8	2.109,9	2.304,1	1.953,2	1.653,5	6
Σερβία	1.761,7	1.889,9	2.126,4	1.822,8	1.497,4	1.263,7	7
Χόνγκ-Κόνγκ	330,7	398,4	492,3	634,0	793,5	671,1	8
Αλβανία	487,1	350,1	412,0	402,3	511,8	577,1	9
Αυστρία	243,0	373,7	329,5	310,6	307,5	390,4	10
<b>Γερμανία</b>	<b>410,2</b>	<b>394,3</b>	<b>396,6</b>	<b>380,5</b>	<b>413,4</b>	<b>334,8</b>	<b>11</b>
<b>ΣΥΝΟΛΟ</b>	<b>26.916,2</b>	<b>29.763,4</b>	<b>32.083,8</b>	<b>37.215,6</b>	<b>34.062,4</b>	<b>26.625,9</b>	

Πηγή: Τράπεζα της Ελλάδος, Επεξεργασία Γρ. ΟΕΥ Πρεσβείας Βερολίνου

**ΠΙΝΑΚΑΣ Μ΄**

<b>Άμεσες Επενδύσεις Ελλάδος στο εξωτερικό ανά χώρα υποδοχής, σε εκ. Ευρώ</b> Συνολικά κεφάλαια (in terms of stocks) τέλος έτους αναφοράς						
	<b>2008</b>	<b>2009</b>	<b>2010</b>	<b>2011</b>	<b>2012</b>	<b>2013</b>
<b>προς Γερμανία</b>	<b>410,2</b>	<b>394,3</b>	<b>396,6</b>	<b>380,5</b>	<b>413,4</b>	<b>334,8</b>
<b>Ετήσια μεταβολή, σε %</b>	8,17	-3,88	0,59	-4,05	8,64	-19,01
<b>Μερίδιο επί συνόλου, σε %</b>	1,52	1,32	1,24	1,02	1,21	1,26
<b>Σύνολο Άμεσων Επενδύσεων Ελλάδος στο εξωτερικό</b>	<b>26.916,2</b>	<b>29.763,4</b>	<b>32.083,8</b>	<b>37.215,6</b>	<b>34.062,4</b>	<b>26.625,9</b>

1. Τα στοιχεία περιλαμβάνουν τα επανεπενδυθέντα κέρδη/ζημιές.

Πηγή: Τράπεζα της Ελλάδος, Επεξεργασία Γρ. ΟΕΥ Πρεσβείας Βερολίνου

Με βάση τα στοιχεία της Τράπεζας της Ελλάδος οι ελληνικές άμεσες επενδύσεις στη Γερμανία κινούνται διαχρονικά σε χαμηλά επίπεδα, και η Γερμανία καταλαμβάνει στην 11<sup>η</sup> θέση μεταξύ των χωρών υποδοχής ελληνικών Άμεσων Επενδύσεων. Οι άμεσες ελληνικές

επενδύσεις στη Γερμανία υπολείπονται βεβαίως, όχι μόνον εκείνων προς γειτονικές χώρες (Κύπρος, Τουρκία, Ρουμανία, Βουλγαρία, Σερβία), οι οποίες αποτελούν χώρες υποδοχής μεγάλου μεριδίου ελληνικών Άμεσων Επενδύσεων, αλλά και εκείνων που κατευθύνονται προς *Ολλανδία, ΗΠΑ, Χόνγκ-Κόνγκ και Αυστρία.*

*Το 2012 το απόθεμα των ελληνικών Άμεσων Επενδύσεων στη Γερμανία, ύψους 413 εκ. Ευρώ, διαμορφωθέν στο υψηλότερο επίπεδο των τελευταίων ετών, σημείωσε σημαντική μείωση της τάξεως του 19% και διαμορφώθηκε το 2013 σε 335 εκ. Ευρώ (μερίδιο 1,26% επί του συνόλου των ελληνικών Άμεσων Επενδύσεων στο εξωτερικό).*

#### ΠΙΝΑΚΑΣ Ν'

	2012		2011		2010	
	εκ. €*	Μεταβολή 2012/11	εκ. €*	Μεταβολή 2011/10	εκ. €*	Μεταβολή 2010/09
<b>Απόθεμα Ελληνικών Άμεσων Επενδύσεων στη Γερμανία &amp; <u>Μερίδιό τους στις συνολικές Άμεσες Ξένες Επενδύσεις στη Γερμανία</u></b> <i>*θέση στο τέλος του έτους</i>	<b>€201 εκ.</b> <b><u>0,025%</u></b>	<b>-5,2%</b>	<b>€212 εκ.</b> <b><u>0,027%</u></b>	<b>+8,7%</b>	<b>€195 εκ.</b> <b><u>0,027%</u></b>	<b>+10,2%</b>
Συνολικό απόθεμα Άμεσων Ξένων Επενδύσεων στη Γερμανία <i>*θέση στο τέλος του έτους</i>	€792.763 εκ.	+2,8%	€771.100 εκ.	+7,8%	€715.373 εκ.	+7,0%

Πηγή: Bundesbank, Απρίλιος 2013, Επεξεργασία Γραφείο ΟΕΥ Πρεσβείας Βερολίνου

Σύμφωνα με στοιχεία της Ομοσπονδιακής Τράπεζας της Γερμανίας οι άμεσες ελληνικές επενδύσεις στη Γερμανία, μετά από σημαντική αύξηση 10,2% το 2010 και 8,7% το 2011, κατέγραψαν μείωση 5,2% το 2012 και διαμορφώθηκαν στο επίπεδο των 201 εκ. Ευρώ με μερίδιο 0,025% επί του συνόλου των ΑΞΕ στη Γερμανία. Το 2012 δραστηριοποιούνταν 14 επιχειρήσεις ελληνικών συμφερόντων στη Γερμανία (2011: 15) με 2.000 εργαζομένους και 0,5 δις Ευρώ κύκλο εργασιών).

### 3.3. Προτάσεις Προσέλκυσης Επενδύσεων

Η γερμανική επενδυτική παρουσία στην Ελλάδα είναι πολύ σημαντική αν και αντιπροσωπεύει χαμηλό ποσοστό του συνόλου των γερμανικών Άμεσων Επενδύσεων στο εξωτερικό. Το γερμανικό επενδυτικό ενδιαφέρον εστιάζεται σε υποδομές μεταφορών (ιδίως περιφερειακά αεροδρόμια), ενέργειας και τουρισμού.

Τομείς στρατηγικού ενδιαφέροντος για γερμανικές επενδύσεις μπορούν να αποτελέσουν οι: Ενέργεια, ΑΠΕ-Τεχνολογίες Περιβάλλοντος (διαχείριση υδάτινων πόρων, αποβλήτων, εξοικονόμησης ενέργειας, περιβαλλοντικές μελέτες), Τρόφιμα-Ποτά (ΠΟΠ/ΠΓΕ, βιολογικά), Δομικά Υλικά (αλουμίνιο, μάρμαρα κλπ.), Φαρμακοβιομηχανία, Ηλεκτρολογικός εξοπλισμός.

Προώθηση επιχειρηματικών συνεργασιών στην ευρύτερη περιοχή της ΝΑ Ευρώπης, μέσω μεικτών ή κοινοπρακτικών επιχειρήσεων για την είσοδό τους σε τρίτες αγορές.

Συνεργασία μεταξύ επιμελητηρίων και επί μέρους επιχειρηματικών συνδέσμων.

Προώθηση συνεργασιών με συμμετοχή σε κοινά ευρωπαϊκά προγράμματα ιδίως σε τομείς υψηλής τεχνολογίας, βιοτεχνολογίας και διαχείρισης περιβάλλοντος.